

Chères et chers collègues,

Demain et après-demain, vous êtes appelés à voter et ainsi faire un choix entre deux projets construits sur deux visions différentes pour l'avenir de notre Université. Celui que je porte, au nom du collectif ENSEMBLE [On va plus loin] a l'ambition de répondre aux enjeux qui vont se poser dans les années à venir en termes de transition des sociétés, d'environnement, d'éducation publique et de construction de l'Université de Toulouse.

Dans ce contexte, **l'Université Toulouse III – Paul Sabatier porte une grande responsabilité pour structurer une recherche interdisciplinaire sur le site toulousain à l'image du projet TIRIS, et développer des formations en lien avec les territoires, qui favorisent la réussite des étudiants.**

Notre projet a été élaboré afin de permettre :

- **Aux étudiants** de s'engager dans des formations d'excellence implantées dans un environnement socio-économique dynamique, en étant attentifs aux difficultés quotidiennes qu'ils peuvent rencontrer ;
- **Aux chercheurs, enseignants et enseignants-chercheurs** de pouvoir réaliser leur métier dans les meilleures conditions possibles, en simplifiant le quotidien, en redonnant du sens et du temps à leurs missions ;
- **Aux personnels administratifs et techniques** de s'épanouir dans un environnement respectueux du rôle et du travail de chacun, un environnement qui protège et qui offre des perspectives de carrière tout au long de la vie.

Durant ces dernières semaines, j'ai eu l'occasion, avec mon équipe, d'échanger avec nombre d'entre vous. Vous avez témoigné de difficultés et de souffrances dans le travail quotidien, de manque de temps et de moyens, d'une perte de sens dans les missions effectuées. Mais, en dépit des critiques et des difficultés qui nous ont été rapportées, nous avons rencontré des collègues très engagés, avec la volonté de poursuivre leur activité du mieux possible. Vous avez également témoigné beaucoup d'attentes dans la construction d'une dynamique collective nouvelle et nous avons profité de cette campagne pour nourrir notre projet avec vos idées et votre volonté de construire une université qui repose sur la qualité professionnelle de ses personnels et sur les valeurs humaines qui nous lient.

Les échanges lors de ces rencontres n'ont fait que renforcer notre détermination à vous proposer un projet en rupture par rapport à celui de l'équipe précédente, aussi bien dans le socle des valeurs qui le fonde que dans ses orientations politiques.

Si vous nous faites confiance, nous aurons trois priorités pour débiter la nouvelle mandature :

1. **Remettre l'Université Toulouse III – Paul Sabatier dans une dynamique positive** en nommant rapidement une équipe politique expérimentée, dont les missions et les décisions se complèteront avec celle des services administratifs. Lancer, de toute urgence, **le recrutement d'une ou d'un DGS** permettant de prendre en charge efficacement les sujets transverses. **Reconstruire, par le dialogue, un climat de confiance** en interne à notre université et **préparer collectivement une feuille de route politique pluriannuelle** qui sera soumise à discussion dans les conseils centraux avant l'été ;
2. **Accélérer la construction de l'Université de Toulouse** en positionnant notre université comme élément moteur du projet collectif. ENSEMBLE a activement soutenu la création du projet TIRIS qui s'est écrit dans une dynamique inspirante issue des acteurs de la recherche. Dans la continuité nous proposons d'ouvrir la construction des orientations stratégiques aux acteurs de terrain (directions de composantes, laboratoires). Elle nous permettra de mieux dessiner un projet de site ambitieux et partagé de Grande Université de Recherche. **Nous nous engageons à ce que ce projet soit ensuite débattu et voté par l'ensemble des conseils centraux de notre université avant la fin de cette mandature ;**
3. **Lutter contre la précarité étudiante** en mobilisant des moyens financiers complémentaires à ceux de l'État pour **aider les étudiants dans leurs besoins du quotidien** (restauration, hébergement, et transport). En parallèle, nous devons **mettre en place des équipements nouveaux sur tous les campus** pour favoriser les mobilités douces, augmenter le nombre d'épiceries solidaires, offrir de nouveaux services d'étude tout au long de l'année. Un plan d'action avec des moyens dédiés sera

construit dans les premiers mois de la mandature pour **répondre aux mesures d'urgences nécessaires**.

Enfin, le projet politique que je porte au nom du collectif ENSEMBLE trouve ses fondements dans **les valeurs humaines qui nous lient collectivement**. Nous sommes déterminés à nous nourrir de la richesse du dialogue et de la démocratie universitaire, pour faire avancer les idées politiques sans démagogie ni idéologie partisane.

Consciente des missions et des responsabilités que vous me confierez en tant que Présidente de l'Université, je m'engage à vos côtés avec sincérité, conviction et enthousiasme.

Toulouse, le 11 décembre 2023

Odile Rauzy, Professeure des Universités-Praticienne Hospitalière